

Примерный перечень вопросов для подготовки к ГИА  
по программе бакалавриата,  
направление подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика,  
профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе»  
2025-2026 учебный год

1. Раскройте современные подходы к стандартизации и моделированию жизненного цикла информационных систем.
2. Выполните обзор и сравнительный анализ гибких методологий разработки программного обеспечения, сформулируйте критерии их применимости.
3. Сделайте обзор и раскройте тенденции рынка информационных систем электронного документооборота (СЭД).
4. Проведите сравнительный анализ нескольких графических нотаций по способам представления отдельных компонентов бизнес процесса.
5. Сделайте обзор и раскройте тенденции рынка информационных систем бизнес-аналитики.
6. Сделайте краткий обзор фреймворков архитектуры предприятия, представьте их сравнительный анализ. Каковы цели применения архитектурных фреймворков.
7. Обоснуйте значимость управления интеграцией проекта и дайте рекомендации по организации процессов управления интеграцией на всех этапах жизненного цикла проекта.
8. Дайте характеристику этапам процесса разработки архитектуры предприятия ADM TOGAF.
9. Дайте характеристику основным этапам эволюции понятия «Архитектура организации». Раскройте суть четырехуровневой модели архитектуры предприятия The Open Group.
10. Выполните сравнительный анализ моделей жизненного цикла информационных систем, сформулируйте преимущества, недостатки и критерии их применимости.
11. Обоснуйте целесообразность применения процессного подхода для повышения эффективности деятельности предприятия. Поясните, какие информационные системы применяют при процессном подходе к управлению.
12. Проанализируйте общие и отличительные черты понятий «процессная трансформация», «трансформация процесса», «совершенствование процесса». Сравните масштаб изменений в компании в результате реализации каждого из трех соответствующих типов проектов.
13. Сделайте обзор диаграмм Unified Modeling Language (UML) v. 2.5, раскройте их функциональные возможности и применимость на различных этапах проектирования информационных систем.
14. Опишите жизненный цикл требований к информационным системам, сформулируйте современные подходы к управлению требованиями.
15. Опишите структуру языка моделирования предприятия ArchiMate.

16. Оцените целесообразность моделирования бизнес-процессов с помощью графических нотаций. Сформулируйте критерии выбора графической нотации для моделирования бизнес-процессов. Проведите сравнительный анализ нескольких графических нотаций по способам представления отдельных компонентов бизнес-процесса.
17. Приведите наиболее известные международные и национальные стандарты, регламентирующие проектную деятельность. Дайте краткую характеристику стандартов проектного управления, в которых представлена концепция гибкого управления.
18. Сформулируйте основные характеристики референтных моделей, используемых для проектирования архитектуры предприятия.
19. Перечислите и прокомментируйте основные области применения архитектуры предприятия.
20. Сделайте обзор и раскройте тенденции рынка корпоративных информационных систем.
21. Рассмотрите целесообразность моделирования бизнес-процессов в проектах разных типов: на примере трех разных проектов покажите цель и место моделирования бизнес-процессов.
22. Сформулируйте критерии выбора графической нотации для моделирования бизнес-процессов.
23. Сделайте обзор тяжеловесных методологий разработки программного обеспечения и предложите критерии их применимости.
24. Раскройте влияние модели организационной структуры предприятия на процессы обеспечения проектной деятельности и проанализируйте изменение роли менеджера проекта в зависимости от модели организационной структуры предприятия. Проиллюстрируйте ответ примерами.
25. Проанализируйте наиболее распространенные риски ИТ-проектов: опишите показатели оценки проектных рисков и сопоставьте методы качественного и количественного анализа проектных рисков.
26. Охарактеризуйте особенности расчета экономической эффективности ИТ-проектов и назовите три наиболее вероятных бизнес-выгоды от внедрения информационных систем.
27. Охарактеризуйте применение цифровых платформ для инновационной бизнес-модели замкнутого цикла.
28. Поясните особенности применения метода совокупной стоимости владения ИТ/ИС.
29. Выполните обзор информационных систем, применяемых для автоматизации бизнес-процессов.
30. Опишите этапы жизненного цикла контента. Охарактеризуйте современную классификацию основных этапов жизненного цикла контента.
31. Проанализируйте современные модели зрелости контента и применение модели зрелости для развития общей организационной перспективы.
32. Раскройте бизнес-цели использования цифровой экосистемы и цифровой платформы.

33. Проанализируйте современные тенденции развития технологий разработки систем управления корпоративным контентом.
34. Раскройте специфику проекта цифровой трансформации бизнеса.
35. Перечислите международные и национальные стандарты управления цифровой трансформацией.
36. Раскройте специфику и ограничения применимости технологии и инструментов Process Mining.
37. Охарактеризуйте современные технологии и инструменты RPA.
38. Раскройте принципы, методические основы и этапы цифровой трансформации бизнеса.
39. Приведите примеры использования технологий искусственного интеллекта для цифровой трансформации бизнеса.
40. Поясните роль роботов и искусственного интеллекта в управлении цифровой компанией.
41. Опишите информационные системы классов Business Process Analysis (BPA), Process Performance Measurement (PPM), Business Activity Monitoring (BAM).
42. Дайте характеристику современным технологиям управления контентом.
43. Охарактеризуйте методы выявления и оценки стратегических альтернатив развития компании в цифровой экономике.
44. Раскройте современные технологии и инструменты искусственного интеллекта.
45. Охарактеризуйте преимущества и недостатки систем класса BPMS: внутренняя архитектура системы класса BPMS; требования к системе класса BPMS.
46. Оцените сущность затратных методов оценки ИС/ИТ. Метод определения совокупной стоимости владения (Total Cost of Ownership, TCO). Использование показателя ТСО при оценке альтернативных проектов.
47. Охарактеризуйте методы и способы продвижения сайта в Интернет. Рассмотрите и оцените их с точки зрения соотношения затраты/эффективность. Раскройте показатели, характеризующие эффективность продвижения сайта в Интернет.
48. Перечислите основные типы виртуализации. Опишите основные принципы работы, версии и особенности платформ виртуализации.
49. Охарактеризуйте основные направления развития цифровой экономики в Российской Федерации.
50. Опишите основные модели внедрения облачных сервисов. Приведите отраслевые примеры.