

**Федерального государственного образовательного бюджетного
учреждения высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
Новороссийский филиал**

**Аннотация
программы профессиональной переподготовки
«Государственное и муниципальное управление»
504 часа**

Цель программы: формирование и совершенствование компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности в сфере государственного и муниципального управления.

**Перечень новых компетенций, знания, умения и навыки для
выполнения нового вида профессиональной деятельности**

Слушатель, освоивший программу профессиональной переподготовки, должен обладать следующими новыми компетенциями для выполнения нового вида профессиональной деятельности в области государственного и муниципального управления:

- знанием основ разработки и реализации концепции управления персоналом, кадровой политики организации, основ стратегического управления персоналом основ формирования и использования трудового потенциала и интеллектуального капитала организации, отдельного работника, а также основ управления интеллектуальной собственностью и умение применять их на практике;
- способностью собирать, обобщать, анализировать информацию, необходимую для принятия управленческих решений;
- способностью разрабатывать и реализовывать управленческие решения, оценивать их эффективность и результативность;
- способностью использовать специальные программные средства и информационно-компьютерные технологии, применяемые в государственном и муниципальном управлении;
- способностью разрабатывать проекты нормативных правовых актов, проводить экспертизу и готовить заключения по ним;
- способностью к осуществлению внутриорганизационной и межведомственной координации, коммуникации органов власти с гражданами, организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.
- навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;
- навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

- навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов
 - государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления,
 - государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;
 - основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения;
 - методами самоорганизации рабочего времени, рационального применения ресурсов и эффективного взаимодействия с другими исполнителями.
 - умением использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;
 - умением использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности;
 - умением работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;
 - умением находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;
 - умением проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;
 - умением осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;
 - умением решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;
 - умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения;
 - умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов;
 - умением проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования.

Категория слушателей – лица, желающие освоить новый вид профессиональной деятельности в сфере государственного и муниципального управления.

Форма обучения – очно-заочная, с применением электронного обучения.

Программа профессиональной переподготовки «Государственное и муниципальное управление» состоит из 13 учебных дисциплин:

Дисциплина 1.

Экономика государственного и муниципального сектора.

Дисциплина 2.

Правовые основы государственного и муниципального управления.

Дисциплина 3.

Теория управления.

Дисциплина 4.

Система государственного управления.

Дисциплина 5.

Муниципальное управление.

Дисциплина 6.

Государственные и муниципальные финансы.

Дисциплина 7.

Стратегическое управление.

Дисциплина 8.

Управление персоналом.

Дисциплина 9.

Управление общественными отношениями.

Дисциплина 10.

Управление государственной и муниципальной собственностью.

Дисциплина 11.

Управленческие решения.

Дисциплина 12.

Программно-целевое планирование.

Дисциплина 13.

Антикризисное управление.

Итоговая аттестация проходит в форме экзамена. По итогам обучения слушатель получает **диплом о профессиональной переподготовки** установленного образца.

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИН

Дисциплина 1.

Наименование учебной дисциплины - Экономика государственного и муниципального сектора.

Планируемые результаты обучения по программе:

- способность рассчитывать, анализировать и интерпретировать информацию, необходимую для выявления тенденций в функционировании и развитии финансового сектора и хозяйствующих субъектов;
- способность применять знания для просветительской деятельности в области экономических знаний государственного и муниципального сектора.

В результате изучения дисциплины «Экономика государственного и муниципального сектора» слушатель должен:

а) знать:

- структуру общественного сектора и его роль в смешанной экономике;
- свойства общественных благ и их классификацию;
- распределительные и перераспределительные процессы;
- экономические основы политического механизма в общественном секторе;
- структуру и тенденции развития общественных расходов;
- бюджетное устройство и бюджетную систему.

б) уметь:

- рассчитывать, анализировать и интерпретировать информацию, необходимую для выявления тенденций в функционировании и развитии финансового сектора и хозяйствующих субъектов;
- применять знания для просветительской деятельности в области основ экономических знаний;
- обосновывать принятые экономическим субъектом решения при проведении внутреннего контроля.

в) владеть:

- навыками расчета, анализа и интерпретации информации, навыками выявления тенденций в функционировании и развитии финансового сектора и хозяйствующих субъектов;
- методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических и эконометрических моделей;
- навыками сбора и использования источников экономической, социальной, управленческой информации.

Дисциплина 2.

Наименование учебной дисциплины - Правовые основы государственного и муниципального управления.

Планируемые результаты обучения по программе:

- готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения;
- способность вырабатывать решения, учитывающие правовую и нормативную базу.

В результате изучения дисциплины «Правовые основы государственного и муниципального управления» слушатель должен:

а) знать:

- правовые и этические основания социально ответственного поведения граждан, а также проблемы реализации общественно значимых целей; сущность общественного служения и требования профессиональной этики;
- систему правового обеспечения управления на различных уровнях (государства, муниципального образования, организации); систему правообеспечивающих мер в области государственного и муниципального управления.

б) уметь:

- определять интересы индивидов (в том числе государственных служащих) и условия реализации решений, отвечающих требованиям социальной эффективности;
- успешно решать проблемы в деятельности органов исполнительной власти и местного самоуправления, связанные с анализом, толкованием и правильным применением правовых норм, принятием решений в точном соответствии с законом.

в) владеть:

- способностью брать на себя ответственность при принятии управленческих решений; способностью и готовностью к диалогу на основе ценностей гражданского общества и соблюдения законности;
- приемами обобщения и компетентного толкования норм права и их реализации в ходе решения практических задач в аппаратах органов государственной власти, местного самоуправления, в органах управления государственных организаций, учреждений и предприятий.

Дисциплина 3.

Наименование учебной дисциплины - Теория управления.

Планируемые результаты обучения по программе:

- способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность;
- способность анализировать социально-значимые проблемы и процессы; способность осуществлять деловое общение: публичные выступления, переговоры, проведение совещаний, деловую переписку, электронные коммуникации;
- способность оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений;
- способность проводить анализ операционной деятельности организации и использовать его результаты для подготовки управленческих решений.

В результате овладения программой слушатели должны:

а) знать:

- принципы организации деятельности;
- социально значимые проблемы организации государственного и муниципального сектора;
- основные понятия и современные принципы работы с деловой информацией;
- виды управленческих решений и методы их принятия, возможные последствия с позиции социальной ответственности;
- содержание основных документов, характеризующих деятельность организации.

б) уметь:

- анализировать процессы и явления, происходящие в организации; применять методы и средства познания для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности;
- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их воздействие на организации государственного и муниципального сектора;
- дать краткую характеристику деятельности организации; прогнозировать экономические процессы в сфере денежных, финансовых и кредитных отношений на микро-уровне.

в) владеть:

- навыками анализа социально-экономических показателей на уровне организации;
- приемами эффективного делового общения;
- навыками оценки условий и последствий принимаемых управленческих решений;
- навыками поиска информации, характеризующей деятельность организации;
- навыками анализа деятельности структурного подразделения организации.

Дисциплина 4.

Наименование учебной дисциплины - Система государственного управления.

Планируемые результаты обучения по программе:

- способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;
- способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности;
- способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;
- способность разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской

Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно - политических, коммерческих и некоммерческих организациях.

В результате изучения дисциплины «Налоги и налогообложение» слушатель должен:

а) знать:

- основы экономических знаний;
- основы правовых знаний в различных сферах деятельности;
- нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности;
- организационно-управленческие решения;
- методические и справочные материалы по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно - политических, коммерческих и некоммерческих организациях.

б) уметь:

- использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;
- использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности;
- использовать нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;
- находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений.

в) владеть:

- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;
- способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности;
- навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности

Дисциплина 5.

Наименование учебной дисциплины - Муниципальное управление.

Планируемые результаты обучения по программе:

- способность к анализу, планированию и организации профессиональной деятельности;
- способность планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями;
- способность систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы муниципального управления;
- способность выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации, обладанием способностью к кооперации в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях.

В результате овладения программой слушатели должны:

а) знать:

- правовые основы муниципального управления в РФ;
- цели и принципы организации муниципального управления;
- предметы ведения, полномочия и функции муниципального управления;
- территориальные, организационные и экономические основы муниципального управления в РФ;
- основные тенденции развития муниципального управления на современном этапе.

б) уметь:

- ориентироваться в системе законодательства и нормативно-правовых актов муниципального управления;
- выявлять и учитывать мнение населения, привлекать население к осуществлению муниципального управления;
- организовывать гражданское участие в муниципальном управлении;
- выявлять проблемы, ставить цели и формулировать задачи муниципального управления;
- применять современные социальные технологии для реализации управленческих процессов в муниципальном управлении.

в) владеть:

- навыками поиска информации в тематической области муниципального управления;
- навыками применения полученной информации в процессе формулирования и предложения путей решения задач муниципального управления.

Дисциплина 6.

Наименование учебной дисциплины - Государственные и муниципальные финансы.

Планируемые результаты обучения по программе:

- способность анализировать, обобщать и систематизировать информацию;

- способность на основе существующих методик, нормативно-правовой базы и новых инновационных решений разрабатывать и рассчитывать финансово-экономические показатели на микро-, мезо- и макроуровнях;
- способность рассчитывать, анализировать и интерпретировать информацию, необходимую для выявления тенденций в функционировании и развитии финансового сектора и хозяйствующих субъектов;
- способность осуществлять разработку и реализацию рекомендаций по повышению эффективности деятельности финансово-кредитных институтов, а также государственных органов в сфере денежно-кредитных и финансовых отношений.

В результате изучения дисциплины «Бухгалтерский финансовый учет» слушатель должен:

а) знать:

- содержание государственных и муниципальных финансов, их место в финансовой системе;
- организацию государственных и муниципальных финансов;
- основы управления государственными и муниципальными финансами;
- современные тенденции развития государственных и муниципальных финансов в Российской Федерации, подходы к оценке эффективности их организации;

б) уметь:

- оценивать показатели исполнения бюджетов и внебюджетных фондов, использовать их в ходе разработки предложений по совершенствованию механизма формирования и использования государственных и муниципальных финансовых ресурсов;
- применять нормативные правовые акты, регулирующие организацию государственных и муниципальных финансов;
- определять направления совершенствования деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления по управлению финансовыми ресурсами;

в) владеть:

- методиками расчета и анализа показателей формирования и использования государственных и муниципальных финансовых ресурсов, качества управления государственными и муниципальными финансами;
- современными способами сбора и обработки информации, необходимой в процессе управления государственными и муниципальными финансовыми ресурсами.

Дисциплина 7.

Наименование учебной дисциплины - Стратегическое управление.

Планируемые результаты обучения по программе:

- владение способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления;

- способность разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля;
- способность систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления;
- способность выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации.
- способность участвовать в разработке общей стратегии развития сферы здравоохранения, медицинской организации, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию.

В результате изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» слушатель должен:

а) знать:

- современные концепции стратегического государственного и муниципального управления сложными системами;
- методологические основы стратегического управления;
- современный аналитический инструментарий поддержки принятия стратегических решений;
- применимость и ограничения в использовании различных инструментов и методик анализа;
- моделирование и технологии стратегического планирования и государственного и муниципального управления;

б) уметь:

- выбирать адекватные стратегическим задачам методы государственного и муниципального управления;
- эффективно применять современный аналитический инструментарий;
- идентифицировать и организовывать эффективное использование доступных ресурсов и информации;
- выявлять граничные условия применения стратегических решений;
- осуществлять анализ внешней и внутренней среды системы;
- работать в команде и организовывать командную работу в стратегическом проекте;
- формировать системы стратегических альтернатив и организационной поддержки, позволяющих достигать стоящих перед организацией целей в условиях турбулентных изменений;
- определять потенциалы развития и ключевые зависимости рассматриваемой системы;
- идентифицировать значимые системные риски;
- формулировать обоснованные стратегии по результатам стратегического анализа.

в) владеть навыками:

- организации работ по подготовке стратегических изменений;
- сбора, селекции, обобщения и преобразования необходимой для стратегического анализа информации;
- выявления слабых и сильных сторон организации, возможностей и угроз в развитии исследуемой системы;

- применения выявленных потенциалов, зависимостей и рисков развития системы для выработки стратегических рекомендаций.

Дисциплина 8.

Наименование учебной дисциплины - Управление персоналом.

Планируемые результаты обучения по программе:

- способность осуществлять технологическое обеспечение служебной деятельности;
- способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;
- способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.

В результате изучения дисциплины «Бухгалтерская финансовая отчетность» слушатель должен:

а) знать:

- особенности работы в коллективе с различным социальным, этническим, конфессиональным и культурным составом;
- основы проектирования организационных структур в контексте стратегии управления персоналом организации;
- основные теории мотивации и лидерства, процессы групповой динамики и принципы формирования команды.

б) уметь:

- отстаивать важность учета и развития человеческого потенциала при разработке и реализации стратегии развития организации, планировать и осуществлять мероприятия по эффективному управлению персоналом;
- проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

в) владеть:

- навыками проведения межкультурных мероприятий, организации взаимодействия между сотрудниками, принадлежащим к разным поколениям; владеть навыками делегирования и распределения полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;
- навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения и стратегических и оперативных управленческих задач, в т.ч. и по разрешению организационных конфликтов.

Дисциплина 9.

Наименование учебной дисциплины - Управление общественными отношениями.

Планируемые результаты обучения по программе:

- способность анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции;

- способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности;
- способность к самоорганизации и самообразованию;
- способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;
- способность осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации;
- владение основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения;
- способность принимать участие в проектировании организационных действий.

В результате изучения дисциплины «Управление общественными отношениями» слушатель должен:

а) знать:

- структуру и закономерности функционирования общественных отношений;
- историю, правовые и этические аспекты общественных отношений;
- основные организационные формы в сфере общественных отношений;
- этапы процесса по управлению общественными отношениями;
- средства, методы и технологии общественных отношений;

б) уметь:

- проводить сегментацию групп общественности и определять целевые группы;
- применять приемы формирования общественного мнения;
- планировать рабочие мероприятия в сфере общественных отношений;
- проводить исследования в сфере общественных отношений;
- разрабатывать кампании в сфере общественных отношений и оценивать их эффективность;

в) владеть:

- навыками определения и управления общественностью и общественным мнением;
- средствами, методами и технологиями формирования общественного мнения, имиджа и репутации организации в системе управления общественными отношениями.

Дисциплина 10.

Наименование учебной дисциплины — Управление государственной и муниципальной собственностью.

Планируемые результаты обучения по программе:

- способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

- способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ;
умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов.

В результате изучения дисциплины слушатели должны:

а) знать:

- методические подходы к процедурам подготовки и принятия решений организационно-управленческого характера;
- общие принципы организации современного государственного и муниципального управления;
-экономические, социальные, политические условия разработки социально-экономических программ развития;

б) уметь:

- проводить анализ сильных и слабых сторон решения;
- оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения;
- нести ответственность за принятые решения, в том числе в нестандартных ситуациях принимать участие в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления;
- принимать участие в проектировании организационных систем.

в) владеть:

- навыками разработки организационно-управленческих решений, оценки условий их принятия и реализации;
- навыками оценки экономических и социальных условий реализации организационно-управленческих решений;
- методами проведения расчетов с целью выявления оптимальных решений при подготовке и реализации проектов;
- методикой оценки результатов проектной деятельности.

Дисциплина 11.

Наименование учебной дисциплины - Управленческие решения.

Планируемые результаты обучения по программе:

- способность находить организационно-управленческие решения,
- оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;
- умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения.

В результате изучения дисциплины «Управленческие решения» слушатель должен:

а) знать:

- принципы разработки и принятия управленческих решений;
 - современные подходы и технологии управленческих решений;
 - способы выработки альтернатив;
 - методы оптимизации управленческих решений;
 - способы оценки экономической и социальной эффективности управленческих решений;
 - основные принципы и математические методы анализа и оптимизации управленческих решений;
 - виды ответственности за принимаемые решения.
- б) уметь:**
- организовывать процесс разработки управленческих решений;
 - применять эффективные методы оптимизации решений;
 - адекватно и непредвзято оценивать предлагаемые альтернативы;
 - выбирать рациональные варианты действий в практических задачах принятия решений с использованием экономико-математических моделей;
 - принимать обоснованные управленческие решения.
- в) владеть:**
- методами построения и анализа эффективных решений и соответствующими возможностями информационных технологий;
 - навыками принятия обоснованных управленческих решений, выявления факторов, влияющих на процессы выработки реализации управленческих решений в условиях динамично развивающейся среды.

Дисциплина 12.

Наименование учебной дисциплины - Программно-целевое планирование.

Планируемые результаты обучения по программе:

- способность к анализу, планированию и организации профессиональной деятельности;
- способность к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления.

В результате изучения дисциплины «Программно-целевое планирование» слушатель должен:

- а) знать:**
- методологию анализа и планирования деятельности, в том числе, программно-целевого управления;
 - сущность, особенности методологии анализа и планирования в государственном и муниципальном управлении, в том числе, программно-целевого управления.
- б) уметь:**
- использовать современные методы анализа и планирования, а также методы принятия решений;
 - использовать методологию программно-целевого управления в публичном управлении; проводить анализ, осуществлять организационную деятельность и планировать при осуществлении своей профессиональной деятельности.

в) владеть:

- навыками применения методологии анализа, организации и планированию личной профессиональной деятельности; навыками применения программно-целевого подхода в государственном и муниципальном управлении.

Дисциплина 13.

Наименование учебной дисциплины - Антикризисное управление.

Планируемые результаты обучения по программе:

- способность анализировать бизнес-процессы, а также участие в управлении проектами, включая проекты внедрения инноваций, организационных изменений и реорганизаций бизнес-процессов;
- умение анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления организацией.

В результате изучения дисциплины «Антикризисное управление» слушатель должен:

а) знать:

- характер управления антикризисными проектами в государственном и муниципальном управлении;
- проекты внедрения инноваций, организационных изменений и реорганизаций бизнес-процессов антикризисного характера;
- методы анализа рыночных и специфических рисков в рамках антикризисного управления;
- рыночные и специфические риски при решении задач управления организацией государственного и муниципального сектора;

б) уметь:

- осуществлять управление антикризисными проектами в государственном и муниципальном управлении;
- управлять проектами внедрения инноваций, организационных изменений и реорганизаций бизнес-процессов антикризисного характера;
- анализировать рыночные и специфические риски в рамках антикризисного управления;
- учитывать рыночные и специфические риски при решении задач управления организацией.

в) владеть:

- способностью анализировать бизнес-процессы;
- навыками участия в управлении проектами, включая проекты внедрения инноваций, организационных изменений и реорганизаций бизнес-процессов;
- методами анализа рыночных и специфических рисков в рамках антикризисного управления;
- умением уменьшать рыночные и специфические риски при решении задач управления организацией.